

성신학원 2026학년도 제2차 이사회 회의록

이사정수	9인	재적이사수	9인
감사정수	2인	재적감사수	2인

1. 일 시 : 2026년 5월 21일(목) 16:00~21:26 (회의소집 통보일 : 2026년 5월 12일)

2. 장 소 : 서울시 성북구 보문로34다길2 성신여자대학교 행정관 2층 회의실

3. 임원 출석현황

○ 참석 임원

이사(8인) : 김향기, 김성진, 박종수, 김선현, 김귀옥, 김승태, 문소영,
정연순

감사(2인) : 최 훈, 성진혁

○ 불참 임원

이사(1인) : 이상용

4. 안 건

가. 안건

제1호 의안: 2025학년도 정리추가경정, 간주처리예산 및 결산에 관한 사항(안)

제2호 의안: 징계위원회 위원 위촉에 관한 사항(안)

제3호 의안: 성신학원 정관 시행세칙 개정(안)에 관한 사항(안)

제4호 의안: 성신학원 수익용기본재산운용위원회 규정(안) 제정 및 운용에
관한 사항(안)

제5호 의안: 각급학교 신규 교사 채용 계획(안)에 관한 사항(안)

제6호 의안: 성신여자고등학교 IB(국제바칼로레아) 후보학교 및 자율학교(IB
학교) 지정 신청(안)에 관한 사항(안)

제7호 의안: 교원 임용에 관한 사항(안)

제8호 의안: 성신여자대학교 학칙 개정(안)에 관한 사항(안)

제9호 의안: 성신여자대학교 직제 규정 개정(안)에 관한 사항(안)

제10호 의안: 성신여자대학교 세종학당 국고지원금 반환 지급 보증 및 이행

김승태	문소영	정연순
-----	-----	-----

동의(안)에 관한 사항(안)

제11호 의안: 성신여자대학교 교직원 수당지급에 관한 시행세칙 개정(안)에
관한 사항(안)

제12호 의안: 성신여자중학교 교장 면직 및 원로교사 임용에 관한 사항(안)

제13호 의안: 성신여자중학교 교장 임용에 관한 사항(안)

제14호 의안: 성신여자대학교 총장 임용에 관한 사항(안)

제15호 의안: 각 호 의안 공개여부에 관한 사항(안)

나. 기타 논의 및 보고사항

5. 회의 내용

가. 개회

- 의장은 간사로부터 재적이사 9인 중 7인이 참석하여 성원이 되었다는 성원 보고를 받고, 성신학원 정관에 따라 2026학년도 제2차 이사회 개회를 선언하다.

나. 안전심의

1) 제1호 의안 : 2025학년도 정리추가경정, 간주처리예산 및 결산에 관한 사항(안)

- 의장은 제1호 의안 2025학년도 정리추가경정, 간주처리예산 및 결산에 관한 사항을 안전으로 상정하고, 상세한 설명을 요청하다.

(16시 11분 정연순 이사 출석)

- 성신유치원 전홍주 원장이 회의자료에 따라 성신유치원 2025학년도 정리추가경정, 간주처리예산 및 결산에 대하여 상세히 설명하다.
- 김귀옥 이사가 원아가 지속적으로 감소하고 있다 말하다.
- 성신유치원 원장은 학기 중 이사, 보호자 발령 등에 따른 자연감소를 원인으로 보고 있으며, 향후 예산 편성시 실제 원아 수를 보다 정확하게 파악하고자 노력하겠다고 답하다.
- 김귀옥 이사가 최근 중·고등학교를 중심으로 수학여행을 축소하는 경향

김승태	김귀옥	정연순
-----	-----	-----

을 보이는데, 유치원은 어떤지 묻다.

- 성신유치원 원장은 안전 매뉴얼을 갖추고 현장학습을 지속적으로 운영하고 있다고 답하다. 유아 발달 단계를 고려하여 근거리 중심으로 월 2~3회의 외부 활동을 실시하고 있으며, 원아 및 학부모의 반응은 전반적으로 긍정적이라 답하다.
- 의장이 현재 추진중인 신규 교육프로그램에 대한 소개를 요청하다.
- 성신유치원 원장은 대학의 국제대의협력처와의 협력을 통해 외국인 유학생을 자원봉사자로 연계한 영어 동화책 읽어주기, 놀이활동 참여 프로그램을 운영하고 있는데, 원아들의 반응이 매우 긍정적이며 학부모 호응도 높다 말한다.
- 의장은 이사들이 다른 질의가 없음을 확인하고 성신유치원의 설명을 종료하다.
- 성신초등학교 송제호 교장이 회의자료에 따라 성신초등학교 2025학년도 정리추가경정, 간주처리예산 및 결산에 대하여 상세히 설명하다.
- 문소영 이사가 세출의 인건비 감소 이유를 묻다.
- 성신초등학교 교장은 성신초등학교 교감의 병가 휴직 및 대체자 미채용으로 인한 인건비 미사용이 원인이라 답하다.
- 의장은 이사들이 다른 질의가 없음을 확인하고 성신초등학교의 설명을 종료하다.
- 성신여자중학교 김순옥 교장이 회의자료에 따라 성신여자중학교 2025학년도 정리추가경정, 간주처리예산 및 결산에 대하여 상세히 설명하다.
- 최훈 감사가 전년도 이월금이 크게 증가한 이유를 묻다.
- 성신여자중학교 박인환 행정실장은 시설 사업비 중 일부가 이월되었으며, 사고이월 및 명시이월 금액이 결산시 확정되기 때문이라 답하다.
- 김성진 이사가 지방교육행정기관이전수입이 학생수에 비례함에도 불구하고 고등학교 대비 적은 이유를 묻다.
- 성신여자중학교 행정실장은 지원금액은 학생수에 비례하는 것이 맞으나, 지원하는 사업의 종류가 다르고 건물의 수에 따른 지원액에도 차이가 있다 답하다.

김성진	문소영	김성진
-----	-----	-----

- 의장은 이사들이 다른 질의가 없음을 확인하고 성신여자중학교의 설명을 종료하다.
- 성신여자고등학교 박현성 교장이 회의자료에 따라 성신여자고등학교 2025학년도 정리추가경정, 간주처리예산 및 결산에 대하여 상세히 설명하다.
- 김귀옥 이사가 교육활동 관련 비용이 감소된 이유를 묻다.
- 성신여자고등학교 교장은 학생수 감소가 원인이라 답하다.
- 의장이 2024학년도 대비 수입/지출의 총계가 늘어난 이유를 묻다.
- 성신여자고등학교 이근호 행정실장이 시설공사비 반영이 원인이며, 이는 행안부에서 추진하는 국책 사업이라 답하다.
- 의장은 이사들이 다른 질의가 없음을 확인하고 성신여자고등학교의 설명을 종료하다.
- 성신여자대학교 박희진 재무회계팀장이 회의자료에 따라 성신여자대학교 2025학년도 결산에 대하여 상세히 설명하다.
- 최훈 이사가 국제화 수입은 어느 항목에 반영되어 있는지 묻다.
- 성신여자대학교 재무회계팀장이 외국인 학생 관련 수입은 등록금수강료 수입에 포함되어 있으며, 한중합작 전공협약 관련 수입은 교육부대수입에 포함되어 있다 답하다.
- 의장은 이사들이 다른 질의가 없음을 확인하고 성신여자대학교의 설명을 종료하다.
- 성신학원 이승기 법인사무국장이 회의자료에 따라 성신학원 2025학년도 결산에 대하여 상세히 설명하다.
- 김귀옥 이사가 잡수입 및 잡손실은 소송 관련 비용인지 묻다.
- 성신학원 법인사무국장이 소송 승소 및 패소 관련된 비용이며, 2025학년도에 소송 패소에 따른 잡손실은 발생하지 않았다 답하다.
- 의장은 이사들이 다른 질의가 없음을 확인하고 성신학원의 설명을 종료하다.
- 의장이 제1호 안건 심의를 종결하고 처리 여부를 묻자, 원안대로 참석이사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

김귀옥	박현성	기보 안준
-----	-----	-------

2) 제2호 의안 : 징계위원회 위원 위촉에 관한 사항(안)

- 의장은 제2호 의안 징계위원회 위원 위촉에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 이승기 법인사무국장의 의결주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.

- 의장이 제2호 안건 심의를 종결하고 처리여부를 묻자, 원안대로 참석이

김성태	최은영	김희준
-----	-----	-----

사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

3) 제3호 의안 : 정관 시행세칙 개정에 관한 사항(안)

- 의장은 제3호 의안 정관 시행세칙 개정에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 이승기 법인사무국장의 의결주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.
- 법인사무국장은 성신학원의 수익용기본재산 운용을 위한 위원회를 신설하는 것을 내용으로 한 개정(안)임을 설명하고, 회의자료에 따라 자세한 개정내용을 설명하다. 이에 의장은 이사들에게 안건에 대한 심의를 요청하다.
- 의장이 제3호 안건 심의를 종결하고 처리여부를 묻자, 원안대로 참석이사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

4) 제4호 의안 : 성신학원 수익용기본재산운용위원회 규정(안) 제정 및 운용에 관한 사항(안)

- 의장은 제4호 의안 성신학원 수익용기본재산운용위원회 규정(안) 제정 및 운용에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 이승기 법인사무국장의 의결주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.
- 법인사무국장은 회의자료에 따라 수익용기본재산운용위원회 신설에 따라 위원회 규정을 제정하고자 함을 설명하고, 그 자세한 내용을 설명하다. 그리고 수익용기본재산 중 예금으로 보유중인 44.5백만원을 처분하여 전액을 수익용기본재산 중 유가증권으로 예치하고자 함을 설명하고, 이사회 의결 이후의 행정절차에 대해서 상세히 설명하다.
- 의장이 제4호 안건 심의를 종결하고 처리여부를 묻자, 원안대로 참석이사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

5) 제5호 의안 : 각급학교 신규 교사 채용 계획(안)에 관한 사항(안)

- 의장은 제5호 의안 각급학교 신규 교사 채용 계획(안)에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 이승기 법인사무국장의 의결주문에 이어 상세

김영환	이승기	김영환
-----	-----	-----

한 설명을 요청하다.

- 법인사무국장은 회의자료에 따라 성신초등학교 교원 1명, 성신여자중학교 교원 3명, 성신여자고등학교 교원 1명의 신규채용 사유와 교육청 위탁선발 계획에 대해 설명하고 의결을 요청하다. 이에 의장은 이사들에게 안전에 대한 심의를 요청하다.
- 의장이 제5호 안전 심의를 종결하고 처리여부를 묻자, 원안대로 참석이사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

6) 제6호 의안 : 성신여자고등학교 IB(국제바칼로레아) 후보학교 및 자율학교(IB 학교) 지정 신청(안)에 관한 사항(안)

- 의장은 제6호 의안 성신여자고등학교 IB(국제바칼로레아) 후보학교 및 자율학교(IB 학교) 지정 신청(안)에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 이승기 법인사무국장의 의결주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.
- 법인사무국장은 회의자료에 따라 성신여자고등학교의 IB 후보학교 신청 사유, 향후 운영계획, 기대성과에 대해서 설명하고 의결을 요청하다. 이에 의장은 이사들에게 안전에 대한 심의를 요청하다.
- 김귀옥 이사가 IB 교육에 대한 학생 및 교사의 준비가 충분한지, 학습능력별 양극화 심화 가능성은 어떻게 생각하는지, 학습에 어려움을 겪는 학생들에 대한 지원 방안이 있는지 묻다.
- 성신여자고등학교 박현성 교장은 IB 교육은 수능 성과 제고를 목적을 하는 교육과정이지 아니며, 수능체제의 한계를 보완하고 수능 외의 진로를 희망하는 학생들을 위한 대안적 교육과정이라 말한다. 전체 7학급 중 일반 교육과정 5학급, IB 2학급으로 이원화하여 희망학생을 대상으로 운영할 예정이며, IB 과정은 서술형·토론식 수업 및 자기 주도 문제 해결 중심으로 구성되어 있어 학생부 종합 전형 및 해외 대학 진학에 강점이 있다 말한다. 후보 학교 지정 후 IBO 컨설팅을 통해 교과별 역량 강화 및 필수 연수를 이수하여야 하며, IBO의 최종 인증 후 정식 운영할 예정이라 답하다.

김귀옥	박현성	김귀옥
-----	-----	-----

- 의장이 제6호 안건 심의를 종결하고 처리여부를 묻자, 원안대로 참석이 사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

7) 제7호 의안 : 교원 임용에 관한 사항(안)

- 의장은 제7호 의안 교원 임용에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 이승기 법인사무국장의 의결주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.
- 법인사무국장은 회의자료에 따라 성신초등학교 2026년 5월 21일자 교원 휴직 1명, 2026년 8월 31일자 교원 면직 1명에 대해서 설명하고, 성신여자고등학교 2026년 5월 22일자 교원 복직 1명, 교원 휴직 1명에 대해 설명하고, 성신여자대학교 2026년 5월 21일자 비정년트랙 전임교원 임용기간 정정 1명에 대해서 설명하고 의결을 요청하다. 의장은 성신여자대학교 이원호 총장직무대리에게 보충설명을 요청하다.
- 성신여자대학교 총장직무대리가 임용기간 정정 건은 국제학부 운영상황에 따라 설정한 임용기간이 대상자의 연봉평가 주기에 불이익을 주고 있어 정정하는 것이라 설명하다.
- 의장이 제7호 안건 심의를 종결하고 처리여부를 묻자, 원안대로 참석이 사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

8) 제8호 의안 : 성신여자대학교 학칙 개정(안)에 관한 사항(안)

- 의장은 제8호 의안 성신여자대학교 학칙 개정(안)에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 이승기 법인사무국장의 의결주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.
- 법인사무국장은 회의자료의 대학 학칙 개정사항 신·구 조문 대비표에 따라 구체적인 개정사유와 내용을 상세히 설명하고 의결을 요청하다. 이에 의장은 이사들에게 안건에 대한 심의를 요청하다.
- 김성진 이사가 학과 통합신청이 미승인된 이유를 묻다.
- 성신여자대학교 이원호 총장직무대리가 첨단학과의 인원 조정은 첨단학과 내에서의 조정만 가능하다는 것이 이유이며, 추후 보완하여 다시 신청할 예정이라 답하다.

김성진	이원호	김기호
-----	-----	-----

- 김귀옥 이사가 학과 원복에 대한 학생들의 불만은 없을지 묻다.
- 성신여자대학교 총장직무대리는 신청 전 학생들의 동의과정을 충분히 거쳤으며, 교육부 승인 조건 하에서 진행될 사안이라는 것이라는 것도 충분히 주지시켰다 답하다.
- 의장이 제8호 안건 심의를 종결하고 처리여부를 묻자, 원안대로 참석이사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

9) 제9호 의안 : 성신여자대학교 직제 규정 개정(안)에 관한 사항(안)

- 의장은 제9호 의안 성신여자대학교 직제 규정 개정(안)에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 이승기 법인사무국장의 의결주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.
- 법인사무국장은 회의자료의 대학 직제 규정 개정사항 신·구 조문 대비표에 따라 구체적인 개정사유와 내용을 상세히 설명하고 의결을 요청하다. 이에 의장은 이사들에게 안건에 대한 심의를 요청하다.
- 의장이 제9호 안건 심의를 종결하고 처리여부를 묻자, 원안대로 참석이사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

10) 제10호 의안 : 성신여자대학교 세종학당 국고지원금 반환 지급 보증 및 이행 동의(안)에 관한 사항(안)

- 의장은 제10호 의안 성신여자대학교 세종학당 국고지원금 반환 지급 보증 및 이행 동의(안)에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 이승기 법인사무국장의 의결주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.
- 법인사무국장은 회의자료에 따라 대학 세종학당 국고보조금 반환 지급보증 가입 사유 및 세종학당 운영 현황에 대해서 상세히 설명하고 의결을 요청하다. 이에 의장은 이사들에게 안건에 대한 심의를 요청하다.
- 성진혁 감사가 학교법인의 지급 보증은 사립학교법 제28조 제1항의 의무 부담에 해당되어 교육부의 허가가 필요한 사안으로 생각된다 말하다.
- 의장이 추후 지급 보증의 교육부 허가 사항 여부를 확인하기로 하고 제 10호 안건 심의를 종결하고 처리여부를 묻자, 원안대로 참석이사 전원의

김귀옥	박노영	김희준
-----	-----	-----

찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

11) 제11호 의안 : 성신여자대학교 교직원 수당지급에 관한 시행세칙 개정(안)에 관한 사항(안)

- 의장은 제11호 의안 성신여자대학교 교직원 수당지급에 관한 시행세칙 개정(안)에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 이승기 법인사무국장의 의결주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.
- 법인사무국장은 회의자료의 대학 교직원 수당지급에 관한 시행세칙 개정 사항 신·구 조문 대비표에 따라 구체적인 개정사유와 내용을 상세히 설명하고 의결을 요청하다. 이에 의장은 이사들에게 안건에 대한 심의를 요청하다.
- 의장이 제11호 안건 심의를 종결하고 처리여부를 묻자, 원안대로 참석이사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

12) 제12호 의안 : 성신여자중학교 교장 면직 및 원로교사 임용에 관한 사항(안)

- 의장은 제12호 의안 성신여자중학교 교장 면직 및 원로교사 임용에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 이승기 법인사무국장의 의결주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.
- 법인사무국장은 회의자료에 따라 성신여자중학교 김순옥 교장의 임기가 2026년 6월 21일 만료됨에 따라, 교장 면직 후 2026년 6월 22일자 원로교사로 임용하고자 함을 설명하고 의결을 요청하다. 이에 의장은 이사들에게 안건에 대한 심의를 요청하다.
- 의장이 제12호 안건 심의를 종결하고 처리여부를 묻자, 원안대로 참석이사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

13) 제13호 의안 : 성신여자중학교 교장 임용에 관한 사항(안)

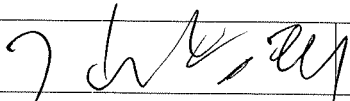
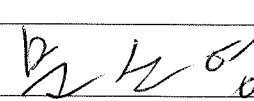
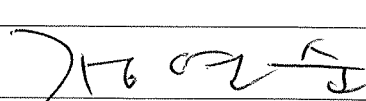
- 의장은 제13호 의안 성신여자중학교 교장 임용에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 이승기 법인사무국장의 의결주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.

김영희	박노영	김민수
-----	-----	-----

- 법인사무국장은 회의자료에 따라 현 성신여자중학교 김순옥 교장의 임기 만료(2022.06.22.~2026.06.21.)에 따라 성신여자중학교 교장 임용이 필요함을 설명하다.
- 성신학원 윤광용 법인사무국팀장은 구성원 의견수렴, 후보자 선출 및 설문조사 등 교장 임용 과정의 경과를 설명하고, 회의자료와 같이 성신여자중학교에서 교장 후보자로 3인을 추천하게 되었음을 설명하다. 이번 차기 교장 후보자는 법인사무국에서 2026년 4월 24일(금) 해당 학교를 방문하여 성신여자중학교에서 추천된 교원 3인에 대하여 28인의 교원을 대상으로 설문조사를 진행하였음을 설명하다.
- 의장은 회의자료에 따라 신규 교장 임용 후보자 추천 절차와 교장 후보자에 따른 임용 절차는 2021학년도 제9차 이사회에서 의결된 바와 같이, 금일 이사회 회의에서 추천된 학교장 후보자들 3인에 대한 면접을 진행한 뒤 이사들의 토론 과정을 거쳐 최적의 후보자를 학교장으로 임용하는 방식으로 진행함을 설명하고 각 후보자의 제출된 자료와 설문조사 결과 등을 사전 확인한 후 추천된 순서에 따라 면접을 진행함을 말하고, 이에 이사들 전원 동의하다.
- 의장은 김순정 후보자에게 소견 발표와 이사들의 질의를 요청하다.
- 김순정 후보자가 자기소개 및 학교운영 목표, 포부 등을 말하다.
- 정연순 이사가 학교 현장에서 교권 보호가 핵심 과제로 부각되고 있으며, 학교 폭력 처리 과정에서 교사들이 심각한 정신적 부담을 겪고 있는데, 후보자만의 구체적인 대응 방안을 질의하다.
- 김순정 후보자가 교권이 바로 서야 사회와 가정도 바로 설 수 있다는 신념을 밝히고, 학부모 민원에 대응할 때 원칙을 분명히 하면 감정적인 상황에서도 교사가 흔들리지 않고 대처할 수 있음을 강조하다. 교사가 민원 문제를 혼자 감당하지 않도록 함께 나서서 학교 차원에서 해결하는 구조를 만들겠다고 답하다.
- 김귀옥 이사가 한국 학생들의 학력 지표는 높으나 배려·공감·협동 역량은 상대적으로 부족하다는 지적과 함께, 미래 인재 육성을 위한 인성 교육의 구체적 실천 방안을 질의하다.

김순정	윤광용	정연순
-----	-----	-----

- 김순정 후보자가 AI 시대에는 학생들이 방대한 정보를 올바르게 걸러내고, 대인 관계를 통해 공감 능력을 기르는 것이 더욱 중요해졌음을 강조하다. 서로의 차이를 인정하고 감정을 건강하게 표출·해소하는 능력을 키울 수 있도록 창의적 체험 활동 시간을 적극 활용하겠다고 답하다.
- 김성진 이사가 급격한 사회 변화 속에서 완벽한 교육적 해답을 찾기는 어렵지만, 학생들이 언제든 돌아올 수 있는 안전한 공간으로서의 학교가 가장 중요하다고 말하며, 어떤 이상적 비전보다도 학생이 선생님에게 고민을 털어놓고 진심으로 들어주는 관계가 형성될 때 학교가 실질적인 변화의 공간이 될 수 있다고 강조하다.
- 김순정 후보자가 가해 학생을 포함하여 어려움을 겪는 학생들에게 진심으로 다가가 공감하고 함께한 결과 긍정적인 변화를 이끌어낸 경험을 소개하며, 자해 등 위기 상황에 처한 학생들의 안전을 최우선으로 하고 교사들이 학생에게 진심으로 다가갈 수 있는 방향을 함께 모색하겠다고 답하다.
- 의장은 이사들이 다른 질의가 없음을 확인하고 면접을 종료하다.
- 의장은 이상아 후보자에게 소견 발표와 이사들의 질의를 요청하다.
- 이상아 후보자가 자기소개 및 학교운영 목표, 포부 등을 말하다.
- 문소영 이사가 발표에서 언급한 공유협력 교실의 구체적인 운영 방안을 질의하다.
- 이상아 후보자가 현재 학급 수 감소로 특별 교실이 부족하여 일반 교실에서 토의·토론 수업 진행이 어려운 현실을 설명하고, 과학실, 가사실, 정보실, 다목적실 등 기존 특별 교실을 교과별로 독점 사용하는 방식에서 벗어나, 시간표를 조정하여 여러 교과가 공유 및 활용할 수 있는 방식으로 운영하겠다고 답하다.
- 정연순 이사가 10대 우울증 증가 등 위기 학생 문제에 대한 구체적인 대책을 질의하다.
- 이상아 후보자가 현재 진로상담 교사 주관의 학생 통합지원 체계를 운영중인데, 학습 부진, 자살 위험, 학교 폭력 등 여러 문제가 한 학생에게 복합적으로 나타나는 경우가 많아, 여러 부서 교사들이 함께 회의하여

		
---	---	---


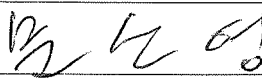

통합적으로 지원하고 있다 말한다. 위클래스 상담에 대한 학부모 거부감으로 인해 동의 없이도 학교 차원에서 해당 학생의 지원 방안을 꾸준히 논의하고 있으며, 또한 1학년 입학 후 즉시 상담 및 진로 탐색 검사를 실시하여 조기에 발견하기 위한 체계도 갖추고 있다 답하다.

- 김귀옥 이사가 체육 교사 출신 후보자임에도 학교 발전 계획서에 체육 교육 관련 내용이 구체적으로 담기지 않은 점을 지적하며, 체육 활동이 학생의 배려·협력·리더십 함양으로 이어지고 있는지 질의하다.
- 이상아 후보자가 댄스 동아리 서울시 대회 우승, 소프트볼 등 구기 종목 전국 대회 다수 우승 등 본교는 이미 체육 활동이 활성화되어 있으며, 학생들이 이른 아침부터 자발적으로 운동에 참여하고 경기 상황에서도 서로 배려하고 협력하는 문화가 형성되어 있다 말한다. 이러한 배경 속에서 본교 학생들은 타 학교에 비해 예의 바르고 교권 침해 사례도 적은 편이며, 문제 발생 시 학생과 충분한 대화를 통해 상대방 입장을 생각해 보도록 이끄는 방식으로 지도하고 있다고 답하다.
- 의장은 이사들이 다른 질의가 없음을 확인하고 면접을 종료하다.
- 의장은 문영중 후보자에게 소견 발표와 이사들의 질의를 요청하다.
- 문영중 후보자가 자기소개 및 학교운영 목표, 포부 등을 말하다.
- 정연순 이사가 학교가 전반적으로 잘 운영되고 있으나, 교장이 된다면 어떤 부분을 개선하고 싶은지 질의하다.
- 문영중 후보자가 첫째, 현재 교과별로 순번제에 따라 의무적으로 운영되는 수업 공개 방식에서 벗어나, 교사가 자율적으로 팀을 구성하는 교원 학습 공동체 방식으로 전환하여 수업 연구를 활성화하겠다고 말한다. 둘째, 본교의 디지털 역량 강화 대책이 미흡한 상황임을 지적하며, AI·디지털 리터러시 교육의 체계적인 운영 방안을 마련하겠다고 말한다. 셋째, 다문화 이해 교육, 사회정서 교육, 생태전환 교육, 세계 시민성 교육 등이 현재 행사 및 영상 중심으로만 운영되는 경향이 있어, 교원 학습 공동체를 통해 연구 기반의 실질적 교육으로 발전시키겠다고 답하다.
- 김귀옥 이사가 아무리 좋은 아이디어도 교사들이 주체적으로 만들어 나갈 때 효과가 있는데, 교장의 권위적 추진 방식이 아닌 교사들과 자율적

김귀옥	문영중	정연순
-----	-----	-----

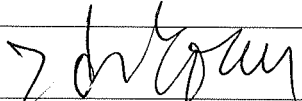
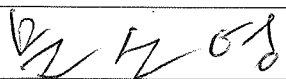
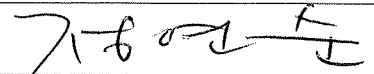
으로 소통하며 변화를 이끌어낸 경험과 향후 계획을 질의하다.

- 문영중 후보자가 교사들을 대상으로 한 설문과 대화를 통해, 현 학교 조직 문화가 교사의 자율성을 충분히 존중하지 못하고 있으며 업무 분장도 과거의 틀에 갇혀 있다는 현장의 목소리를 수렴하였음을 밝히고, 기존의 의무적 수업 공개 방식을 폐지 또는 유보하고, 희망 교사를 중심으로 자율적인 소그룹 교원 학습 공동체를 구성하겠다고 말한다. 다양한 개성을 가진 교직원에게 피로감을 주기보다, 교직원 회의, 부서별 회의 및 교과 협의회를 통해 의견을 신중하게 수렴하며 함께 만들어가겠다고 답하다.
- 김선현 이사가 학생 정신 건강 문제 및 학교 폭력 등 위기 상황에 대한 지원 방안을 질의하다.
- 문영중 후보자가 올해 공황장애, 우울증, 조현병 진단 학생 등 위기 학생이 눈에 띄게 증가하고 있다 말하고, 이에 대응하여 3월 중 표준화 검사 등 다양한 심리 검사를 실시하여 위기 학생을 조기에 발굴하고, 학생 맞춤형 통합 지원을 통해 담임 교사 또는 상담 교사에게만 맡기던 기존 관행에서 벗어나 보건교사, 상담교사, 담임교사, 학년부장 등이 함께 원인을 진단하고 맞춤형 프로그램을 연계하는 방식으로 운영하고 있다고 말한다. 올해 처음으로 특수교육 대상 지적장애 학생이 진단된 사례에서도 이 체계를 통해 검사, 맞춤형 프로그램 제공, 재배치, 학부모 상담까지 종합 지원한 경험이 있다 답하다.
- 의장은 이사들이 다른 질의가 없음을 확인하고 면접을 종료하다.
- 의장은 교장 후보자 면접결과와 설문조사내용 및 제출서류를 바탕으로 3명의 교장후보자에 대한 이사들의 토론을 진행한다.
- 의장은 이사들이 토론을 통해 교장 후보자 3인에 대한 자질 및 역량 등에 대하여 충분히 토론하고, 그 결과에 따라 이상아 후보자가 성신여자중학교 차기 교장 책임자로 의견이 모아졌다고 말한다.
- 의장이 제13호 안건 심의를 종결하고 처리여부를 묻자, 이상아 후보자를 2026년 6월 22일부터 2030년 6월 21일까지 4년간 성신여자중학교의 교장으로 임용함을 참석이사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

		
---	---	---

14) 제14호 의안 : 성신여자대학교 총장 임용에 관한 사항(안)

- 의장은 제14호 의안 성신여자대학교 총장 임용에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 이승기 법인사무국장의 의결주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.
- 법인사무국장은 회의자료에 따라 그간 진행되었던 총장 후보 투표 진행 과정을 자세히 보고하고, ‘성신여자대학교 총장후보자 선정 및 선거관리 규정’ 제19조 제1항에 근거하여 선거관리위원회가 최종선거결과에 따라 1위 이성근 후보(득표율 66.4759021%), 2위 성효용 후보(득표율 33.5240979%)를 이사회에 추천하였음을 설명하다.
- 법인사무국장은 동창회원의 선거인명부 작성과정에서 평생회비를 납부한 동창회원의 범위를 어떻게 할 것인지에 대해 논란이 있었으나, 결과적으로 이러한 논란이 이번 투표 결과에 거의 영향을 미치지 못하였음을 설명하다.
- 정연순 이사는 이번 선거에서 결과적으로 별다른 영향이 없었지만, 향후 선거에서는 선거인명부 작성과 관련하여 명확한 논의와 합의가 선행될 필요가 있음을 말하다.
- 의장은 정관 제43조 제2항에 근거하여 교원, 직원, 학생, 동문이 참여하는 민주적 절차에 의하여 추천된 후보 2인중 1인을 임명하기 위해서 당일 최종 후보자 2인이 이사회에 참석하여 심층 면접이 끝난 뒤 이사들의 토론 과정을 거쳐 최적의 후보자를 총장으로 선임하는 방식으로 진행됨을 설명하다. 구체적인 진행순서로는 최종 후보자 2인의 후보자 기호 순서로 면접을 진행하며 면접의 근거 자료는 별첨자료의 공약, 자기소개서, 대학발전계획, 연구업적이라고 말하다. 각 후보자별 10분 발표, 20분 질의응답으로 후보자 2인의 면접을 진행하며 이후 심의 및 의결을 진행하겠다고 말하다.
- 이성근 후보자가 출석하여 공약, 자기소개서, 학교발전계획, 연구업적 등을 발표하다.
- 문소영 이사가 발표에서 부족한 지표가 있다고 언급한 것과 관련하여, 구체적으로 어떤 지표이며 어떻게 개선할 것인지 질의하다.

		
---	---	---

- 이성근 후보자가 첫번째는 취업률로, 구조적 한계가 있으나 학생의 기대와 기업의 수요 간 격차를 좁히는 것이 필요하다 말하고, 기업과의 멘토링 연계, 임상 활동 강화, 맞춤형 경력 경로 개발을 통해 취업률을 개선하겠다고 답하다. 두번째는 재학생 이탈률로, 현재 약 15%로 경쟁 대학 대비 3~4%p 높은 수준이며, 입학 후 진로 안내 및 맞춤형 지도 강화를 통해 이탈률을 낮추겠다고 답하다.
- 김귀옥 이사가 전임 임기 중 학생 지지율이 낮았던 원인을 진단하고, 향후 학생과의 관계 개선 방안을 질의하다.
- 이성근 후보자가 지난 임기 중 학생들과의 소통 노력이 있었음에도 불구하고, 락카칠 문제, 학생 고발 문제 등이 복합적으로 작용하여 학생 지지가 낮았음을 인정하다. 제도적 공식 채널 외에 비공식적인 접촉이 부족했다는 점을 반성하며, 총장과 집행부가 학생들과 직접 만나는 비공식 채널을 대폭 확대하고 학생들의 다양한 요구를 보다 직접적으로 수렴하겠다고 답하다.
- 정연순 이사가 4년 임기 중 가장 아쉬웠던 점 한 가지와 차기 임기의 우선 과제를 질의하다.
- 이성근 후보자가 과학관 리모델링 미완성을 가장 큰 아쉬움으로 답하다. 재정 문제로 완성하지 못하였으나 임기 중 국제화 사업을 통한 수익 창출을 추진하여 재원 마련 기반을 구축하였으며, 차기 임기에는 사학진흥재단 차입 및 국제화 수익을 활용하여 2025년 하반기 설계 완료, 2027년 초 공사 착공, 2028년 상반기 완공을 목표로 추진하겠다고 답하다.
- 김승태 이사가 동창회도 중요한 주체로 인식하고 학교와 학생, 동창회 간 연계를 강화가 필요하다 말하고, 최근 서구권에서 한국으로 이주를 고려하는 인구가 늘고 있다는 점에 주목하여, 다른 대학의 국제화 방식을 단순히 따라가기보다 이러한 흐름을 흡수할 수 있는 성신여대만의 특화된 커리큘럼 개발이 필요하다고 제안하다.
- 김성진 이사가 핀란드의 브리지 프로그램과 슬러시 프로그램을 벤치마킹하여 교수들이 보유한 아이디어와 특허를 공개하고, 학생들이 주도적으로 창업 아이템을 선택·기획하는 창업 축제를 정례화하며, 동창회와 기업

김귀옥	김승태	정연순
-----	-----	-----

인도 참여시켜 지원·투자로 연결되는 생태계를 만드는 학생 주도형 창업 플랫폼 구축을 제안하다.

- 이성근 후보자가 임기 말에 기업과 대학의 연계 시도를 활발히 추진하였으며, 그 중 식품공학과(신제품 개발) · 산업디자인과(제품 디자인) · 미디어커뮤니케이션학과(온라인 마케팅)가 하나의 기업 프로젝트에 통합 참여한 사례가 성공적으로 마무리되었음을 소개하고 꾸준히 추진하겠다고 답하다.
- 박종수 이사가 토론·연구 중심 수업 활성화를 위해 AI 도구의 학교 차원 제공이 필요한데, 이에 대한 투자 계획을 질의하다.
- 이성근 후보자가 학생에게는 장학금 형태로 AI 구독료를 지원하고, 교수에게는 연구비 간접비를 활용하여 AI 도구를 사용할 수 있도록 하는 방안을 준비하고 있으며, 이는 비용 부담이 있으나 현재 가용 자원 내에서 가장 현실적인 방법이라고 답하다. 아울러 장학금과 현장 활동을 연계하는 방식으로 학생들의 AI 실무 경험을 축적시켜 취업 경쟁력을 높이겠다고 답하다.
- 의장은 이성근 후보자의 면접을 종료하다.
- 의장은 성효용 후보의 면접을 시작하겠다고 말하다.
- 성효용 후보자가 출석하여 공약, 자기소개서, 학교발전계획, 연구업적 등을 발표하다.
- 김귀옥 이사가 선거에서 교직원 지지가 저조했던 원인과 이를 어떻게 극복할 것인지 질의하다.
- 성효용 후보자가 공약의 변화 방향과 속도가 일부 구성원에게 부담으로 느껴졌을 것이며, 9시간 강의와 선거 운동을 병행하면서 교직원과의 소통이 충분하지 못했음을 인정하다. 본교의 위상이 하락한 현실을 직시하며, 재정 보장을 통해 과거 위상을 회복할 수 있다는 신념으로 준비했으나 구성원에게 충분히 전달되지 못했다고 답하다.
- 정연순 이사가 전임 총장 임기 동안의 국제화 사업을 객관적으로 평가하고, 총장이 된다면 어떤 비전으로 이어갈 것인지 질의하다.
- 성효용 후보자가 현재 대학 전체 재정 예산의 약 68%를 국제화 사업이

김귀옥	정연순	박종수
-----	-----	-----

차지하고 있으며, 연간 순수익 약 50~70억 원을 창출하는 등 성과는 인정한다 말한다. 그러나 중국의 저출생 문제로 향후 5~10년 내 유학생 수요가 감소할 것으로 전망되므로, 단순히 미충원 인원을 채우는 방식이 아닌 본교를 자발적으로 선택하게 만드는 차별화된 전략이 필요하다고 강조하고, 이를 위해 교육 시설 개선과 인문학 기반 융합 전공 프로그램 개발 등을 통해 유학생이 지속적으로 본교를 선택할 수 있는 환경을 조성하겠다고 답하다.

- 김선현 이사가 교직원과 학생 간 지지율이 엇갈리는 구도 속에서, 향후 어떻게 구성원과 소통하고 대학의 화합을 이끌 것인지 질의하다.
- 성효용 후보자가 학생 투표율 80%와 그 중 97%의 학생 지지를 언급하며, 공개 토론회에서 학생들의 반응을 통해 편 가르기의 분위기를 감지하고 매우 안타깝게 생각한다 말한다. 절대로 구성원 간 편 가르기가 되어서는 안 된다고 강조하며, 졸업생 네트워크 플랫폼을 구축하여 재학생과 동문 간 멘토링, 인턴십, 취업 연계가 지속 가능하게 이루어지도록 하겠다고 답하다.
- 박종수 이사가 취업률 제고 방안과 공약에서 언급한 생애 전주기 헬스케어 시스템의 내용을 질의하다.
- 성효용 후보자가 현재 학생 맞춤형 경력 관리 시스템이 있으나 활용 학생이 극소수에 그치고 있다 말하고, 서울 소재 여대 중 중도 탈락률 1위, 취업률 최하위 수준의 현실을 직시하며, 입학부터 취업 후까지 연결되는 생애 전주기 멘토링 시스템 구축, 동문과 재학생 선후배 네트워크 활성화 등을 통한 중도 탈락 방지 및 취업 연계를 핵심 방안으로 제시하다. 또한 대기업 신입사원 채용 감소 추세에 대응하여 창업 역량 강화를 강조하며, 과학관 리모델링을 통한 소규모 랩 및 시제품 제작 공간 구축, 교수 아이디어와 학생을 연결하는 창업 플랫폼 조성을 제안하다. 교수의 강의 및 행정 부담 경감을 통해 교수 학생 간 창업 연계 활동에 더 많이 참여할 수 있는 환경을 만들겠다고 답하다.
- 문소영 이사가 공약 내용은 우수하나 재원 조달 방안이 구체적이지 않다는 점을 지적하며 방안을 질의하다.

김선현	박종수	문소영	성효용
-----	-----	-----	-----

- 성효용 후보자가 재원 마련을 위한 다음의 선순환 구조를 제시하다. 먼저 총동창회 주도의 '등록금 한 번 더 내기 운동'을 통해 시드머니 확보하고, 확보한 재원으로 산학협력단 인력을 5배 이상으로 확충한 뒤, 강화된 산학협력단을 기반으로 정부 지원 사업 수주 확대, 교수 연구비 증가로 연구 역량 강화, 취업 연계의 선순환 구조 구축하겠다고 말하다. 또한 정부 부처 컨퍼런스 참석이 그간 전무했음을 지적하며, 적극적인 대외 활동을 통해 정부 사업 유치 기반을 만들겠다고 답하다.
- 의장은 성효용 후보자의 면접을 마치고 이사들의 충분한 토론을 통해 총장 후보자 2인에 대한 자질 및 역량에 대한 검증을 요청하다.
- 의장은 이사들의 토론 결과에 따라 이성근 후보자가 성신여자대학교 제13대 총장 적임자로 의견이 모아졌다고 말하다.
- 의장이 제14호 안건 심의를 종결하고 처리여부를 묻자, 이성근 후보자를 2026년 7월 1일부터 2030년 6월 30일까지 4년간 성신여자대학교 제13대 총장으로 임용함을 참석이사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

15) 제15호 의안 : 각 호 의안 공개여부에 관한 사항(안)

- 의장은 제15호 의안 각 호 의안 공개여부에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 이승기 법인사무국장의 의결주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.
- 법인사무국장은 사립학교법 시행령 제8조의2에 근거하여 제2호 의안 징계위원회 위원 위촉에 관한 사항(안) 중 징계위원회 위원 명단에 대한 공개여부, 제7호 의안 교원 임용에 관한 사항(안) 중 개인정보(생년월일)에 대한 공개여부, 제11호 의안 성신여자대학교 교직원 수당지급에 관한 시행세칙 개정(안)에 관한 사항(안) 중 별표 개정(안)에 대한 공개여부, 제12호 의안 성신여자중학교 교장 면직 및 원로교사 임용에 관한 사항(안) 중 개인정보(생년월일)에 대한 공개여부, 제13호 의안 성신여자중학교 교장 임용에 관한 사항(안) 중 개인정보(생년월일)에 대한 공개여부, 제14호 의안 성신여자대학교 총장 임용에 관한 사항(안) 중 개

김효용	박노영	김민준
-----	-----	-----

인정보(생년월일)에 대한 공개여부에 대해 의결을 요청하다. 이에 의장은 이사들에게 안전에 대한 심의를 요청하고, 이사들은 해당 안전에 대해 심의하다.

- 의장이 제15호 안전 심의를 종결하고 처리여부를 묻자, 비공개하는 것으로 참석이사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

다. 기타 논의 및 보고사항

- 성신학원 윤광용 법인사무국팀장은 성신학원 소송 진행 현황을 회의자료의 내용에 따라 보고하다.
- 의장은 금번 이사회 회의록 간서명자로 김승태 이사, 문소영 이사, 정연순 이사 3인을 참석이사 전원 찬성으로 정하고, 차기 이사회는 2026년 6월 18일임을 말하다.

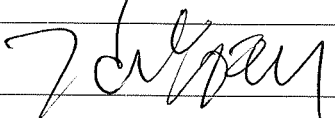
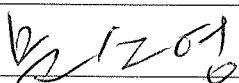
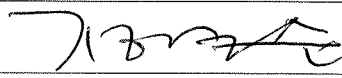
라. 폐회

- 의장은 다른 논의사항이 없음을 확인하고 폐회를 선언하다. (21시 26분)

2026년 5월 21일

기록자 : 이 승 기

위 회의록 내용을 확인함.

		
---	---	---

학교법인 성신학원 이사장 김 향 기 김향기

이 사 김 성 진 김성진

이 사 박 종 수 박종수

이 사 김 선 현 김선현

이 사 이 상 용

이 사 김 귀 옥 김귀옥

이 사 김 승 태 김승태

이 사 문 소 영 문소영

이 사 정 연 순 정연순

감 사 최 훈 최훈

감 사 성 진 혁 성진혁

- 붙임 1. 2025학년도 각급학교 정리추가경정, 간주처리예산 결산 요약 각1부.
- 2. 징계위원회 명단 각1부.
- 3. 교원 임용자 명단 1부.

김향기	문소영	정연순
-----	-----	-----

[붙임1]

2025학년도 각급학교 정리추가경정, 간주처리예산 및 결산 요약

I. 성신유치원

1. 2025학년도 예산(간주처리예산 포함) 총괄표

가. 세 입 <2025. 3. 1 ~ 2026. 2. 28> (단위: 천원)

과 목	최종예산액	구성비	추경예산액	증 감 액
보조금 및 지원금 수입	610,871	56.4%	598,132	성북강북교육지원청 · 2026년 1~2월 급식 인건비 12,739 · 2025년 12월(추가), 2026년 1~2월 급식 식품관리비
수익자 부담 수입	384,166	35.5%	384,166	0
설치·경영자이전 수입	1,000	0.1%	1,000	0
행정활동 수입	48,971	4.5%	48,971	0
전년도이월금 수입	37,694	3.5%	37,694	0
총 계	1,082,702	100%	1,069,963	12,739

나. 세 출 (단위: 천원)

과 목	최종예산액	구성비	추경예산액	증 감 액
인건비	694,727	64.1%	689,149	2026년 1~2월 급식종사자 인건비 5,578
운영비	72,185	6.7%	72,185	0
일반교육활동비	127,372	11.8%	120,211	2025년 12월(추가), 2026년 1~2월 급식 식품관리비 7,161
선택적 교육활동비	141,960	13.1%	141,960	0
시설·설비·비품비	46,458	4.3%	46,458	0
총 계	1,082,702	100%	1,069,963	12,739

김정애	최수영	김희준
-----	-----	-----

2. 2025학년도 원비회계 결산(안)

가. 세 입

<2025. 3. 1 ~ 2026. 2. 28>

(단위: 천원)

과 목	예산액	결산액	증감액
보조금 및 지원금 수입	610,871	603,610	국가, 교육청, 지방자치단체 교부금 및 지원금 -7,261
수익자 부담 수입	384,166	380,334	입학금, 교육비, 간식비, 통학차량이용비 -3,832
설치·경영자이전 수입	1,000	1,000	법인법정부담금 0
행정활동 수입	48,971	48,961	이자 수입, 예금이전 수입 등 -10
전년도이월금 수입	37,694	37,694	순세계잉여금 0
총 계	1,082,702	1,071,599	-11,103

나. 세 출

(단위: 천원)

과 목	예산액	결산액	증감액
인건비	694,727	682,782	교원, 직원, 그 밖의 인건비 -11,945
운영비	72,185	63,112	수용비, 수수료 및 제세공과금, 연료비, 여비 등 -9,073
일반교육활동비	127,372	119,008	교구교재비, 행사비, 급·간식비 등 -8,364
선택적 교육활동비	141,960	140,787	방과후 교육활동비 및 간식비, 현장체험학습비, 통학차량이용비 -1,173
시설·설비·비품비	46,458	24,983	시설 개선비, 비품 취득비 -21,475
소 계	1,082,702	1,030,672	소 계 -52,030
익년도 이월금		40,927	이월사업비, 순세계잉여금 40,927
총 계	1,082,702	1,071,599	-11,103

김영민	박노영	김영준
-----	-----	-----

II. 성신초등학교

1. 2025학년도 예산(간주처리예산 포함) 총괄표

가. 세 입

<2025. 3. 1 ~ 2026. 2. 28>

(단위: 천원)

과 목		최종예산액	구성비	추경예산액	증 감 액
이전수입	지방자치단체이전수입	98,409	1.4%	84,965	서울시지원금 등 13,444
	지방교육행정기관이전수입	592,178	8.4%	585,560	목적사업비보조금 6,618
	기타이전수입	1,000	0%	1,000	법인법정부담금 등 0
자체수입	학부모부담수입	5,530,070	78.3%	5,530,070	수업료, 승차비, 방과후교육비 등 0
	행정활동수입	39,818	0.6%	39,818	입학원서전형료, 이자수입 등 0
기타	전년도이월금	801,389	11.3%	801,389	전년도이월금 0
수입 총계		7,062,864	100%	7,042,802	20,062

나. 세 출

(단위: 천원)

과 목	최종예산액	구성비	추경예산액	증 감 액	
인적자원운용	2,791,587	39.5%	2,791,587	교직원보수, 교직원 복지 등 0	
학생복지 및 교육격차해소	1,559,160	22.1%	1,552,542	급식관리 6,618	
기본적교육활동	753,739	10.7%	753,739	교과활동, 체험활동 등 0	
선택적교육활동	906,446	12.8%	906,446	방과후학교운영 등 0	
교육활동지원	537,842	7.6%	524,398	학교보안관, 선도학교운영비 13,444	
학교일반운영	355,988	5.1%	355,988	부서기본운영, 시설유지 등 0	
학교시설확충	155,000	2.2%	155,000	시설확충 및 개선 0	
학교재무활동	3,102	0%	3,102	예비비 0	
지출 총계		7,062,864	100%	7,042,802	20,062

김민정	김소영	김경준
-----	-----	-----

2. 2025학년도 학교회계 결산(안)

가. 세 입

<2025. 3. 1 ~ 2026. 2. 28>

(단위: 천원)

과 목		예산액	결산액	증 감 액
이전 수입	지방자치단체이전수입	98,409	95,067	자치단체지원금 등 -3,342
	지방교육행정기관이전수입	592,178	591,178	교육청 목적사업지원금 -1,000
	기타이전수입	1,000	1,000	법정부담금 등
자체 수입	학부모부담수입	5,530,070	5,520,397	수업료, 방과후교육비 등 -9,673
	행정활동수입	39,818	45,357	신입생 전형료 등 0
				자산매각대 765
				이자수입 등 4,530
기타행정활동수입 244				
기타	전년도이월금	801,389	815,817	순세계잉여금 0
				이월사업비 14,428
합 계		7,062,864	7,068,816	5,952

나. 세 출

(단위: 천원)

과 목	예산액	결산액	증 감 액
인적자원운용	2,791,587	2,397,206	교직원보수 등 -394,381
학생복지 및 교육격차해소	1,559,160	1,477,913	급식·보건관리, 통학차량운영 등 -81,247
기본적교육활동	753,739	702,591	교과활동, 체험활동 등 -51,148
선택적교육활동	906,446	889,480	방과후학교, 선택적교육활동 등 -16,966
교육활동지원	537,842	418,594	교무업무, 학습지원실운영 등 -119,248
학교일반운영	355,988	257,644	시설관리, 부서기본운영 등 -98,344
학교시설확충	155,000	52,886	시설확충 및 개선 -102,114
학교재무활동	3,102		예비비, 반환금 -3,102
소 계	7,062,864	6,196,314	소 계 -866,550
익년도 이월금(차인잔액)	0	872,502	순세계잉여금 868,964
			이월사업비 3,538
합 계	7,062,864	7,068,816	5,952

김영희
김영희
김영희

Ⅲ. 성신여자중학교

1. 2025학년도 예산(간주처리예산 포함) 총괄표

가. 세 입 <2025. 3. 1 ~ 2026. 2. 28> (단위: 천원)

과 목		2차추경예산액	구성비	추경예산액	증감액
이전 수입	지방자치단체이전수입	56,982	1.0%	56,982	쌀지원금,교육경비보조금 0
	지방교육행정기관이전수입	5,643,499	95.1%	5,630,042	재정결함보조금 및 목적사업비 13,457
	기타이전수입	11,075	0.2%	10,750	법정부담금,기타공공지원금 325
자체 수입	학부모부담수입	193,286	3.2%	193,286	수익자부담수입 0
	행정활동수입	5,919	0.1%	5,919	기타행정활동수입 0
기타	전년도이월금	22,489	0.4%	22,489	전년도이월금 0
수입 총계		5,933,250	100%	5,919,468	13,782

나. 지 출 (단위: 천원)

과 목	2차추경예산액	구성비	추경예산액	증감액
인적자원운용	3,876,094	65.3%	3,883,593	교직원보수 등 -7,499
학생복지/교육격차해소	915,894	15.4%	916,785	급식관리,보건관리,학생복지 -891
기본적교육활동	286,873	4.8%	287,115	교과,창의적체험,자유학기 -242
선택적교육활동	73,055	1.2%	62,407	독서활동 및 방과후학교운영 등 10,648
교육활동지원	149,099	2.5%	137,333	교무업무,생활지도 등 11,766
학교일반운영	372,475	6.3%	372,475	부서기본운영,시설유지, 학교운영협력 0
학교시설확충	259,760	4.5%	259,760	시설확충및개선 0
학교재무활동		0.0%		예비비 0
지출 총계	5,933,250	100%	5,919,468	13,782

간주처리	불수영	기금마련
------	-----	------

2. 2025학년도 학교회계 결산(안)

가. 세입

<2025. 3. 1 ~ 2026. 2. 28>

(단위: 천원)

과 목		예산액	결산액	증감액
이전 수입	지방자치단체이전수입	56,982	56,981	지방자치단체지원비 -1
	지방교육자치단체이전수입	5,643,499	5,643,492	재정결함 및 목적사업지원금 -7
	기타이전수입	11,075	11,075	법정부담금등 0
자체 수입	학부모부담수입	193,286	193,284	학교급식비, 졸업앨범비, 교복구입비등 -2
	행정활동수입	5,919	5,875	예금이자수입, 기타행정활동수입등 -44
기타	전년도이월금	22,489	363,728	전년도 이월금(시설사업비) 341,239
수입 총계		5,933,250	6,274,435	341,185

나. 지출

(단위: 천원)

과 목	예산액	결산액	증감액
인적자원운용	3,876,094	3,872,928	교직원보수 등 -3,166
학생복지/교육격차해소	915,894	914,780	급식관리,보건관리,학생복지 -1,114
기본적교육활동	286,873	285,305	교과, 창의적체험, 자유학기 -1,568
선택적교육활동	73,055	73,023	독서활동 및 방과후학교운영 등 -32
교육활동지원	149,099	144,518	교무업무, 생활지도 등 -4,581
학교일반운영	372,475	487,625	부서기본운영, 시설유지, 학교운영협력 115,150
학교시설확충	259,760	471,826	시설확충및개선 212,066
학교재무활동			예비비 0
소 계	5,933,250	6,250,005	316,755
익년도 이월금		24,430	순세계잉여금 24,430
지출 총계	5,933,250	6,274,435	341,185

김영민	부서장	김민준
-----	-----	-----

IV. 성신여자고등학교

1. 2025학년도 예산(간주처리예산 포함) 총괄표

가. 세입

<2025. 3. 1 ~ 2026. 2. 28>

(단위: 천원)

과 목		간주처리예산액	구성비	추경예산액	증감액	
이전수입	지방자치단체이전수입	50,840	0.5%	52,059	광역, 자치단체지원비	-1,219
	지방교육행정기관이전수입	8,974,258	95%	6,961,027	재정결함지원금 등	2,013,231
	기타이전수입	11,400	0.1%	11,400	법정부담금 등 기타공공지원금	0 0
자체수입	학부모부담수입	365,486	3.9%	365,486	수익자부담경비	0
	행정활동수입	9,307	0.1%	9,307	기타행정활동수입 등	0
기타	전년도이월금	37,615	0.4%	37,615	전년도 이월금	0
수입 총계		9,448,906	100%	7,436,894		2,012,012

나. 지출

(단위: 천원)

과 목	간주처리예산액	구성비	추경예산액	증감액		
인적자원 운용	5,281,281	55.9%	5,240,327	교직원보수 등	40,954	
학생복지/교육격차해소	977,586	10.3%	974,113	급식관리, 보건관리 등	3,473	
기본적 교육활동	272,759	2.9%	273,359	교과 활동, 창의적 체험활동 등	-600	
선택적 교육활동	49,559	0.5%	53,678	방과후학교 운영, 독서활동 등, 기타 선택적 교육운영	-4,119	
교육활동 지원	248,043	2.6%	244,418	교무업무 운영, 생활지도운영, 학습지원실 운영, 교육여건 개선	3,625	
학교 일반운영	400,537	4.2%	400,537	학교기관 운영, 시설 장비 유지, 학교운영 협력	0	
학교 시설확충	2,219,141	23.5%	250,462	시설확충 및 개선	1,968,679	
학교 재무활동	0	0.1%	0	예비비	0	
지출 총계		9,448,906	100%	7,436,894		2,012,012

--	--	--

2. 2025학년도 학교회계 결산(안)

가. 세입

<2025. 3. 1 ~ 2026. 2. 28>

(단위: 천원)

과 목		예산액	결산액	증감액
이전수입	지방자치단체이전수입	50,840	50,833	광역, 자치단체지원비 -7
	지방교육행정기관이전수입	8,974,258	8,974,241	재정결함지원금 등 -17
	기타이전수입	11,400	11,400	법정부담금 등 0 기타공공지원금 0
자체수입	학부모부담수입	365,486	365,482	수익자부담경비 -4
	행정활동수입	9,307	9,153	기타행정활동수입 등 -154
기타	전년도이월금	37,615	67,615	전년도 이월금 30,000
합계		9,448,906	9,478,724	29,818

나. 지출

(단위: 천원)

과 목	예산액	결산액	증감액
인적자원 운용	5,281,281	5,274,619	교직원보수 등 -6,662
학생복지/교육격차해소	977,586	973,547	급식관리, 보건관리 등 -4,039
기본적 교육활동	272,759	269,710	교과 활동, 창의적 체험활동 -3,049
선택적 교육활동	49,559	49,418	방과후학교 운영, 독서활동, 기타 선택적 교육운영 -141
교육활동 지원	248,043	261,583	교무업무 운영, 생활지도운영, 학습지원실 운영, 교육여건 개선 13,540
학교 일반운영	400,537	392,997	학교기관 운영, 시설 장비 유지, 학교운영 협력 -7,540
학교 시설확충	2,219,141	1,790,627	시설확충 및 개선 -428,514
학교 재무활동	0	0	예비비 0
소계	9,448,906	9,012,501	-436,405
익년도 이월금		466,223	466,223
합계	9,448,906	9,478,724	29,818

김영애 부 노영 김연호

V. 성신여자대학교

1. 2025학년도 결산 총괄표

가. 자금계산서

1) 수입

<2025. 3. 1 - 2026. 2. 28>

(단위: 원)

과 목	예산액	결산액	증감액
등록금수강료수입	91,706,505,000	91,602,500,795	등록금, 수강료수입 -104,004,205
전입및기부수입	32,457,274,000	32,280,250,724	전입, 기부금, 국고보조금 -177,023,276
교육부대수입	7,973,393,000	7,692,037,204	입시수수료, 사용료 등 -281,355,796
교육외수입	2,669,936,000	2,643,001,093	예금이자, 잡수입 등 -26,934,907
투자외기타자산수입	1,053,815,000	915,001,395	기금인출, 임차보증금 회수 -138,813,605
고정자산매각수입	3,272,000	3,252,000	기계기구매각대 등 -20,000
고정부채입금	5,148,000	5,148,000	임대보증금수입 0
미사용전기이월자금	5,096,884,000	5,096,883,368	-632
자금수입 총계	140,966,227,000	140,238,074,579	-728,152,421

2) 지출

(단위: 원)

과 목	예산액	결산액	증감액
보수	56,905,192,000	56,743,931,626	교직원 인건비 -161,260,374
관리운영비	20,893,881,000	20,404,752,053	시설, 관리, 운영비 등 -489,128,947
연구학생경비	49,835,703,000	48,709,259,977	연구, 학생경비, 입시 -1,126,443,023
교육외비용	109,278,000	72,644,140	잡손실 -36,633,860
예비비	661,583,000		예비비 -661,583,000
투자외기타자산지출	2,289,861,000	2,269,178,028	기금적립, 임차보증금지출 -20,682,972
고정자산매입지출	4,714,059,000	4,532,895,317	기계, 집기, 도서 등 -181,163,683
고정부채상환	242,932,000	242,140,000	임대보증금환급 -792,000
미사용차기이월자금	5,313,738,000	7,263,273,438	1,949,535,438
자금지출 총계	140,966,227,000	140,238,074,579	-728,152,421

김영희
김영희
김영희

나. 재무상태표

전기 : 2025. 2. 28 현재

당기 : 2026. 2. 28 현재

1) 자산

(단위: 원)

과 목	당 기 말	전 기 말	증 감 액
유동자금	43,852,182,043	39,987,425,535	예금 3,864,756,508
기타유동자산	1,725,225,669	14,189,827,422	선급금, 선급법인세 등 -12,464,601,753
기타자산	2,810,000,000	2,570,000,000	임차보증금 240,000,000
임의기금	61,000,461,797	58,937,532,605	연구, 건축, 장학 등 2,062,929,192
유형고정자산	209,984,610,584	216,506,062,001	건물, 토지, 기계 등 -6,521,451,417
자산 총계	319,372,480,093	332,190,847,563	-12,818,367,470

2) 부채 및 기본금

(단위: 원)

과 목	당 기 말	전 기 말	증 감 액
예수금	592,158,448	579,769,075	각종세금예수금 등 12,389,373
선수금	36,341,406,767	46,839,970,433	등록금선수금 등 -10,498,563,666
기타유동부채	1,380,569,059	1,660,630,081	미지급금 -280,061,022
기타고정부채	91,648,000	328,640,000	임대보증금 -236,992,000
출연기본금	74,851,391,698	74,851,391,698	법인출연금 0
적립금	59,506,264,992	58,457,175,161	연구, 건축, 장학 등 1,049,089,831
기본금조정	1,494,196,805	480,357,444	기금평가손익 1,013,839,361
운영차액	145,114,844,324	148,992,913,671	당기운영차액 등 -3,878,069,347
부채및기본금 총계	319,372,480,093	332,190,847,563	-12,818,367,470

김영재 | 부회장 | 김민수

다. 운영예산서

전기 : 2024. 3. 1 - 2025. 2. 28

당기 : 2025. 3. 1 - 2026. 2. 28

1) 운영수익

(단위: 원)

과 목	당 기	전 기	증 감 액
등록금수강료수입	91,602,500,795	85,052,308,747	등록금, 수강료 등 6,550,192,048
전입및기부수입	32,283,750,724	32,158,864,083	전입, 기부, 국고보조금 등 124,886,641
교육부대수입	7,692,037,204	7,189,417,721	입시수수료, 사용료 등 502,619,483
교육외수입	2,646,253,093	3,319,369,552	예금이자, 잡수입 등 -673,116,459
운영수익 총계	134,224,541,816	127,719,960,103	6,504,581,713

2) 운영비용

(단위: 원)

과 목	당 기	전 기	증 감 액
보수	56,743,931,626	55,648,604,409	교직원 인건비 1,095,327,217
관리운영비	28,977,298,787	28,658,444,484	시설, 관리, 운영비 등 318,854,303
연구학생경비	48,709,259,977	46,067,447,979	연구비, 학생경비 등 2,641,811,998
교육외비용	2,623,030,942	61,230,953	잡손실 등 2,561,799,989
운영비용 계	137,053,521,332	130,435,727,825	6,617,793,507
적립금대체	1,729,178,028	3,752,996,667	적립금 적립 -2,023,818,639
운영차액대체	-680,088,197	-1,012,555,278	적립금 인출 332,467,081
당기운영차액	-3,878,069,347	-5,456,209,111	1,578,139,764
운영비용 총계	134,224,541,816	127,719,960,103	6,504,581,713

김영민 | 부소장 | 기공연수

VI. 학교법인 성신학원

1. 2025학년도 결산 총괄표

가. 자금계산서

1) 수입

<2025. 3. 1. - 2026. 2. 28.>

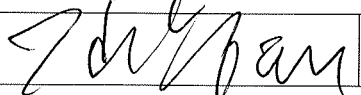
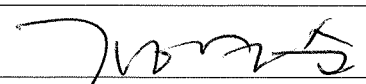
(단위: 원)

과 목	예산액	결산액	증감액
전입및기부수입	110,000,000	73,300,000	기부금 수입 -36,700,000
교육외수입	467,350,000	473,748,736	예금이자, 임대료, 잡수입 6,398,736
투자외기타자산수입	-	0	수익용예금 인출 0
고정자산매각수입	-	0	0
유동부채입금	-	0	0
고정부채입금	520,000,000	80,000,000	임대보증금 입금 -440,000,000
미사용전기이월자금	1,554,473,511	1,554,473,501	전기이월자금 0
자금수입 총계	2,651,823,511	2,181,522,237	-470,301,274

2) 지출

(단위: 원)

과 목	예산액	결산액	증감액
보수	64,150,000	60,227,481	직원 인건비 -3,922,519
관리운영비	202,800,000	168,319,085	시설, 관리, 운영비 등 -34,480,915
교육외비용	20,000,000	-	잡손실(소송비용액 지급 등) -20,000,000
전출금	92,000,000	79,000,000	법정부담금 전출금, 경상비 전출금 -13,000,000
예비비	8,273,511	-	예비비 -8,273,511
투자외기타자산지출	254,600,000	223,106,500	기타자산(퇴직충당금) -31,493,500
고정자산매입지출	0	0	0
고정부채상환	781,100,000	341,100,000	장기미지급금 상환 (감사원 지적사항) 등 -440,000,000
미사용차기이월자금	1,228,900,000	1,309,769,181	차기이월자금 80,869,181
자금지출 총계	2,651,823,511	2,181,522,247	-470,301,264

	봉 노 영	
---	-------	---

나. 재무상태표

전기 : 2025. 2. 28. 현재
 당기 : 2026. 2. 28. 현재

1) 자산

(단위: 원)

과 목	당 기 말	전 기 말	증 감 액
유동자금	1,231,801,657	1,498,959,011	예금 등(임대보증금 계정대체 포함) -267,157,354
기타유동자산	82,877,384	60,056,780	선급법인세, 미수금 등 22,820,604
설치학교	82,085,224,531	82,085,224,531	초, 중, 고, 대학 0
투자자산	493,572,120	329,841,838	투자유가증권 평가 163,730,282
기타자산	6,538,193,029	6,490,586,529	수익용 예금 등 47,606,500
유형고정자산	1,537,763,979	1,557,783,629	건물, 집기 등 감가상각 -20,019,650
자산 총계	91,969,432,700	92,022,452,318	-53,019,618

2) 부채 및 기본금

(단위: 원)

과 목	당 기 말	전 기 말	증 감 액
예수금	4,036,360	3,927,280	각종세금예수금 등 109,080
기타유동부채	873,500	615,000	미지급금 258,500
기타고정부채	1,238,288,100	1,496,281,600	임대보증금, 장기미지급금, 기타고정부채(퇴직충당금) -257,993,500
출연기본금	82,360,236,957	82,360,236,957	설립자 기본금 0
기본금조정	-63,928,273	-52,158,555	투자유가증권평가손익 -11,769,718
운영차액	8,429,926,056	8,213,550,036	전기이월, 당기운영차액 216,376,020
부채및기본금 총계	91,969,432,700	92,022,452,318	-53,019,618

김영재 | 본 노영 | 김민준

다. 운영계산서

전기 : 2024. 3. 1. - 2025. 2. 28.

당기 : 2025. 3. 1. - 2026. 2. 28.

1) 운영수익

(단위: 원)

과 목	당 기	전 기	증 감 액
기부금수입	73,300,000	143,600,000	일반,지정기부금 수입 -70,300,000
예금이자수입	290,588,885	377,445,674	예금이자 수입 -86,856,789
기타교육외수입	17,293,796	69,292,440	잡수입(소송비 환급 등) -51,998,644
수익재산수입	165,866,055	158,920,000	임대료 수입 6,946,055
운영수익 총계	547,048,736	749,258,114	-202,209,378

2) 운영비용

(단위: 원)

과 목	당 기	전 기	증 감 액
보수	63,333,981	62,813,822	법인직원급여,직원법정 부담금 등 520,159
관리운영비	168,319,085	180,195,113	시설관리비,일반관리비, 운영비(용역비 등) -11,876,028
감가상각비	20,019,650	20,216,330	고정자산 감가상각비 -196,680
기타교육외비용	-	188,720	잡손실(소송비용액 지급 등) -188,720
전출금	79,000,000	1,375,750,000	법정부담금 및 경상비 전출 -1,296,750,000
운영비용 계	330,672,716	1,639,163,985	-1,308,491,269
당기운영차액	216,376,020	-889,905,871	당기운영차액 1,106,281,891
운영비용 총계	547,048,736	749,258,114	-202,209,378

김영희 | 부장 | 김민준

[붙임2]

징계위원회 명단

1. 성신여자대학교 교원징계위원회

김정애	홍수영	김희진
-----	-----	-----

2. 성신여자대학교 일반직원징계위원회

김정애	홍수영	김희진
-----	-----	-----

3. 성신여자대학교 일반직원징계재심위원회

김민정	김소영	김민정
-----	-----	-----

4. 성신여자고등학교 교원징계위원회

김지연	부수장	김지연
-----	-----	-----

5. 성신여자중학교 교원징계위원회

김영애	김수영	김민서
-----	-----	-----

6. 성신초등학교 교원징계위원회

구도영재	부	수	영	김	영	수
------	---	---	---	---	---	---

[붙임3]

교원 임용자 명단

1. 성신초등학교 교원 임용

가. 교원 휴직 (1명)

직위	성명	생년월일	휴직기간	휴직사유	비고
교사	이가영		2026.05.21.~2027.02.28.	육아휴직	

나. 교원 면직 (1명)

직위	성명	생년월일	면직일자	재직기간	비고
교감	김두천		2026.08.31.	2003.03.01.~2026.08.31. (33년 4월)	명예퇴직

2. 성신여자중학교 교원 임용

가. 교장 임용

직위	성명	생년월일	현 직위	임용예정 직위	임기	발령일자	비고
교사	이상아		교사	교장	2026.06.22. ~ 2030.06.21. (4년)	2026.06.22.	

나. 교원 원로교사 임용 (1명)

직위	성명	생년월일	담당과목	사유	임용일	정년퇴직일	비고
교사	김순옥		도덕	교장임기 만료	2026.06.22.	2028.02.29.	

3. 성신여자고등학교 교원 임용

가. 교원 복직 (1명)

직위	성명	생년월일	휴직기간	복직일	휴직사유	비고
교사	정희윤		2026.03.01.~2026.05.21.	2026.05.22.	육아휴직	첫째

나. 교원 휴직 (1명)

직위	성명	생년월일	휴직기간	휴직사유	비고
교사	정희윤		2026.05.22.~2026.08.11.	질병휴직	

김두천	박노영	김순옥
-----	-----	-----

4. 성신여자대학교 교원 임용

가. 총장 신규임용

소속	성명	생년월일	현 직위	임용예정 직위	임용기간	발령일자
경영학과	이성근		교수	총장	2026.07.01. ~ 2030.06.30. (4년)	2026.07.01.

가. 비정년트랙 전임교원 임용기간 정정

소속	성명	생년월일	임용직위	임용기간		발령일자
				기존	변경	
국제학부	장미경		조교수 (비정년)	2025.01.01. ~ 2026.08.31. (1년 8개월)	2025.01.01. ~ 2026.12.31. (2년)	2026.05.21.

김민준	김민준	김민준
-----	-----	-----